

**CENTRUL DE RESURSE PENTRU AFACERI VASLUI – CRAV SA**  
VASLUI, str. Decebal, nr. 16  
Tel : 0335.427611 ; 0335427614  
E-mail : [centruldeafacerivs@yahoo.com](mailto:centruldeafacerivs@yahoo.com)  
Web: [www.crav.ro](http://www.crav.ro)

**RAPORT SEMESTRIAL**  
**1 iulie – 30 iunie 2016**

**ELABORAT:** Consiliul de Administratie al Societatii « Centrul de Resurse pentru Afaceri-CRAV » SA Vaslui

**COMPONENTA C.A.:** Presedinte      BOT EUGEN  
   Membri      ANTON AUREL  
                        BARBU ALEXANDRU  
                        RADULESCU CARMEN  
                        VÎRLAN NICU

Actul de numirea C.A.: **Horararea AGA nr. 2 / 9 iulie 2014.**

## 1. Prezentarea societății

### 1.1. Date de identificare ale societății

Centrul de resurse pentru afaceri Vaslui – CRAV SA este o societate formată prin asocierea Consiliului Județean Vaslui cu Consiliul Local al Municipiului Vaslui.

Societatea a fost înființată în baza Hotărârii Consiliului Județean Vaslui nr. 159/2008 și în temeiul Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Vaslui nr. 71/2008  
Sediul social este situat în Municipiul Vaslui, str. Decebal, nr. 16.

#### Datele de identificare sunt:

Numar de ordine în Registrul Comerțului: J37/1532009

Cod unic de înregistrare: 25377422

Capitalul social subscris este 300.000 lei, deținut astfel:

- ✓ Consiliul Județean Vaslui – 210.000 lei, reprezentând 21.000 de acțiuni nominative, numerotate de la nr. 1 la 21.000 cu un procent de 70% din capitalul social;
- ✓ Consiliul Local al Municipiului Vaslui – 90.000 lei, reprezentând 9.000 de acțiuni nominative, numerotate de la nr. 21.001 la 30.000 cu un procent de 30% din capitalul social;

Date contact:

Tel./fax: +40-335-427611; 427614

e-mail: centruldeafacerivs@yahoo.com, website: www.crav.ro

Aționari: Consiliul Județean Vaslui – 70% și Consiliul Local Vaslui – 30%

Societatea are ca domeniu principal de activitate:

- Închirierea/subînchirierea bunurilor imobiliare proprii/închiriate;
- Activități de organizare a expozițiilor, târgurilor și congreselor;

### 1.2 Obiectul de activitate

Centrul de resurse pentru afaceri Vaslui – CRAV SA este persoană juridică, care, potrivit legislației în vigoare și statutului său, desfășoară următoarele activități:

- Închirierea/subînchirierea bunurilor imobiliare proprii/închiriate;
- Activități de organizare a expozițiilor, târgurilor și congreselor;
- Activități de consultanță pentru afaceri și management;
- Alte activități profesionale, științifice și tehnice;
- Activități de studiere a pieței și de sondare a opiniei publice;
- Activități de design specializat;
- Activități combinate de secretariat;
- Alte activități de tipărire;

- Activități de fotocopiare, de pregătire a documentelor și alte activități specializate de secretariat;
- Alte activități de servicii suport pentru întreprinderi;
- Activități de arhitectură;
- Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea;
- Activități ale agențiilor de publicitate;

### **1.3 Patrimoniu**

Centrul de resurse pentru afaceri Vaslui – CRAV SA deține în administrare o clădire, situată în Municipiul Vaslui, str. Decebal, nr. 16, în suprafață construită de 1.068,3 mp, suprafață construită desfășurată de 5.350 mp și suprafață utilă de 3.495 mp, având regim de înălțime subsol+parter+2-5 etaje.

De asemenea Centrul dispune de o parcare pentru public și pentru firmele participante la târguri, expoziții și alte manifestări organizate.

### **1.4 Avantaje competitive**

Principalele avantaje competitive ale Centrului de resurse pentru afaceri Vaslui – CRAV SA sunt:

- Susținere pentru demararea și dezvoltarea noilor afaceri;
- Ofertă corespunzătoare cantitativ și calitativ de spații pentru desfășurarea activității administrative a firmelor;
- Spații pentru activități de producție tip IMM;
- Spații destinate organizării de târguri și expoziții;
- Servicii de consultanță;
- Prețuri accesibile la închiriere;
- Parcare pentru public și antreprenori;
- Locație accesibilă;

Activitatea societății depinde într-o mare măsură de dezvoltarea spiritului antreprenorial la nivelul Municipiului și județului Vaslui și de atragerea către Centru a unor manifestări, expoziții, spectacole, activități de training, concomitent cu diversificarea serviciilor oferite.

Un avantaj concurențial îl constituie existența spațiilor de parcare, atât pentru public cât și pentru firmele care își desfășoară activitatea în Centru, știut fiind faptul că în Municipiul Vaslui, ca de altfel la nivel de țară locurile de parcare constituie o problemă majoră.

## 1.5 Factori de succes

La finele sem. I 2016 am constatat ca factorii critici de succes reprezintă elementele esențiale ce asigură succesul și dezvoltarea societății pe termen mediu și lung. Am identificat următorii factori critici de succes:

- Informarea grupurilor țintă (firmele existente în Municipiul Vaslui, populația cu spirit antreprenorial care dorește inițierea unor noi afaceri) cu privire la serviciile și facilitățile oferite de către Centrul de resurse pentru afaceri – CRAV SA;
- Oferirea de servicii de consultanță privitor la înființarea de firme;
- Parteneriate cu firme specializate în formare profesională și training;
- Organizarea de târguri, expoziții, seminarii, în parteneriat cu instituții publice (Biblioteca județeană, Muzeul Județean, Primăria Municipiului Vaslui, Instituții de învățământ, Centrul Județean pentru Conservarea și Promovarea Culturii Tradiționale Vaslui);
- Marketing adecvat al serviciilor prestate de societate;
- Accesarea de programe cu finanțare externă nerambursabilă;
- Îmbunătățirea proceselor, guvernanta corporativa sănătoasă;
- Sunt contractate serviciile de furnizare a energiei electrice, a gazului metan, de furnizare a apei potabile, cele de salubritate (deșeuri), de internet, telefonie, semnal TV, scutind astfel clienții de a contracta astfel de servicii, fapt care ar implica alocare de timp și resurse financiare;
- Acces permanent în clădire, iar securitatea clădirii ca și a spațiilor închiriate este asigurată prin pază proprie și camere de luat vederi.

## 2. Activitățile de bază ale societății

### 2.1. Servicii-activități curente

Serviciile ce au fost furnizate de către Centrul de resurse pentru afaceri Vaslui – CRAV SA în partea a I-a a exercițiului financiar 2015, pot fi structurate în următoarele categorii principale:

- Închirierea/subînchirierea bunurilor imobiliare proprii/închiriate;
- Activități de organizare a expozițiilor, târgurilor și congreselor;

În detaliu societatea asigură următoarele servicii:

- Închirierea/subînchirierea bunurilor imobiliare proprii/închiriate;
- Activități de organizare a expozițiilor, târgurilor și congreselor;
- Activități de consultanță pentru afaceri și management;
- Alte activități profesionale, științifice și tehnice;

- Activități de studiere a pieței și de sondare a opiniei publice;
- Activități de design specializat;
- Activități combinate de secretariat;
- Alte activități de tipărire;
- Activități de fotocopiere, de pregătire a documentelor și alte activități specializate de secretariat;
- Alte activități de servicii suport pentru întreprinderi;
- Activități de arhitectură;
- Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea;
- Activități ale agențiilor de publicitate;

## **2.2 Principalele probleme cu care se confruntă societatea**

- Performanță energetică scăzută a clădirii, fapt care are ca rezultat creșterea cheltuielilor prin pierderea de energie termică pe timp de iarnă și climatizare neperformantă pe timp de vară;
- Infiltrații de apă din pânza freatică la demisolul clădirii, situație ce face imposibilă închirierea tuturor spațiilor destinate pentru producție;
- Subdimensionarea sistemului de climatizare - încălzire în spațiile cu suprafețe mari (sală conferințe, sală colocvii, holurile de la parterul clădirii, etc.);
- Lipsă sistem climatizare/încălzire în băi și în holurile de la etajele I și II, tronson I;
- Piață concurențială care practică tarife necompetitive pentru societatea noastră;
- Imposibilitatea de a contoriza consumul de energie electrică pentru fiecare spațiu închiriat ( în prezent contorizarea se realizează la fiecare etaj);
- Acces greoi la spațiile de producție;

## **2.3. Situatia financiar-contabila**

### **2.3.1. Situatia activelor, datoriilor si a capitalurilor proprii**

UM = lei

Nr. crt.	Specificatie	Sold la 1 ianuarie 2016	Sold la 30 iunie 2016
1	Active immobilizate –total, din care:	124.707	46.184
2	Imobilizari corporale	121.732	43.263
3	Imobilizari necorporale	2.975	2.975
4	Imobilizari financiare	0	0
5	Active circulante –total, din care:	388.147	396.891

6	Stocuri	34.903	37.834
7	Creante	203.070	255.166
8	Casa si conturi la banci	150.174	103.891
9	Cheltuieli in avans	0	0
10	Datorii : Sume care trebuie platite intr-o perioada de pana la un an	236.839	72.840
11	Datorii : Sume care trebuie platite intr-o perioada mai mare de un an	0	0
12	Provizioane	20.362	25.293
13	Venituri in avans	0	0
14	Capital subscris si varsat	300.000	300.000
15	Rezerve	6.638	6.638
16	Capitalului proprii	255.653	344.996

Lichiditatea societății este bună, iar societatea nu beneficiază de credite bancare.

### 2.3.2. Contul prescurtat de profit si pierdere

UM = lei

Nr. crt.	Specificatie	Realizari in perioada 01.01-30.06.2015	Realizari in perioada 01.01-30.06.2016
1	Cifra de afaceri net, din care :	409.426	461.033
2	Alte venituri	1.135	75.922
3	Cheltuieli cu personalul	120.442	162.564
4	Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile	4.484	8.146
5	Ajustari de valori privind imob. corporale si necorporale	5.018	6.178
6	Alte cheltuieli	209.523	252.767
7	PROFIT	71.094	89.343

### 2.3.3. Alte informatii

UM = lei

Nr. crt.	Specificatie	Valoare la 30.06.2015	Valoare la 30.06.2016
1	Casa in lei	5.709	3.755
2	Conturi curente la banci	214.815	100.136
3	Datorii, din care :	211.020	72.840

4	-datorii comerciale si alte conturi asimilate	10.500	13.772
5	Datorii in legatura cu personalul si asimilate	10.415	14.515
6	Datorii in legatura cu bugetul asigurarilor sociale si bugetul de stat	185.405	26.753

### 2.3.4. Date informative

UM = lei

Nr. crt.	Specificatie	Suma
1	<b>PLATI RESTANTE –TOTAL, din care :</b>	0
2	Furnizori restanti, din care :	0
3	-peste 30 zile	0
4	-peste 90 zile	0
5	-peste un an	0
6	Impozite si taxe neplatite la termenul stabilit la bugetul local	0

## 3. Obiective si criterii de performanta

### 3.1 Obiective

Situatia privind modul cum s-au îndeplinit obiectivele satabilite în Planul de Administrare se prezinta în anexa nr. 1 la prezentul raport.

În Planul de Administrare sunt prevazute 5 obiective care reprezinta 50% din totalul performantei societatii.

Un prim obiectiv care trebuia realizat de catre societate, este cel al « cifrei de afaceri ». În prima jumatate a anului acest indicator a ajuns la borna de 461.033 lei, fata de nivelul atins în anul anterior de 409.426 lei. Constatam o crestere de peste 12 %. În cadrul cifrei de afaceri, alte venituri s-au realizat în cuantum de 75.922 lei, suma ce reprezinta 16,5 % din total cifra de afaceri. Ponderea veniturilor s-a realizat din activitatea de baza a societatii.

Daca ne referim la cheltuieli putem spune ca cheltuielile de personal au crescut cu suma de 42.122 lei fata de aceeași perioada a anului anterior, atingând cifra de 162.564 lei.

Cheltuielile cu materiile prime si materiale consumabile au înregistrat o crestere substantiala fata de sem I 2015, ajungând la nivelul de 8.146 lei, cu 3.662 lei mai mult fata de aceeași perioada a anului anterior.

Si pozitia alte chetuieli se inscrie cu valori mai mari fata de anul precedent. Daca in sem. I 2015 s-au facut chetuieli in suma de 209.523 lei, in acest an chetuielile sunt in quantum de 252.767 lei, cu 43.224 lei mai mult.

Casa in lei inregistreaza la finele sem. I 2016 suma de 3.755 lei, iar in cont la banca se gaseste suma de 100.136 lei. In anul anterior la aceeasi perioada in cont se afla suma de 214.815 lei. Aici trebuie avut in vedere faptul ca societatea inca nu-si platise impozitul pe cladire catre Primaria Municipiului Vaslui.

Datoriile sunt cu mult mai mici decat in anul anterior, scazand de la suma de 211.020 lei, la 72.840 lei.

La finele perioadei analizata, societatea nu inregistreaza plati restante.

### **3.2 Criterii de performanta**

La data de 30 iunie 2016 societatea inregistreaza un profit net in suma de 89.343 lei, cu 18.249 lei mai mult decat la finele aceeasi perioada a anului anterior.

Productivitatea muncii a crescut, ajungand la nivelul cifrei de 46.103 lei/salariat. Nivelu acesta arata c la finele anului si acest indicator va fi realizat.

Un indicator la care indeplinirea valorii din contractul de mandat este pusa in pericol, il constituie recuperarea creantelor. Daca la finele perioadei din anul precedent inregistram valoarea de 203.070 lei, la data cand raportam, constatam ca acest indicator a atins nivelul de 255.166 lei. Aici trebuia sa avem o diminuare a creantelor, iar societatea raporteaza cresterea acestora.

La indicatorul de performanta ce privesete diminuarea datoriilor constatam o diminuare semnificativa a acestora, de la suma de 236.839 lei la 72.840 lei.

Analizand aceste date, rezulta ca activitatea societatii se desfasoara pe o baza solida si sunt semne sigure ca atit obiectivele cat si criteriile de prformanta prevazute pentru acest an, se vor realiza integral.

## **CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE :**

**Presedinte: BOȚ EUGEN**

**Membri: ANTON AUREL**

**BARBU ALEXANDRU**

**RĂDULESCU CARMEN**

**VÎRLAN DAN**